

## İNSAN KAYNAKLARI YÖNETİMİ

Belediyede görev yapan memur, sözleşmeli personel ve işçilerin özlük işlemlerinin takibi, maaşların tahakkuku, hizmet içi eğitimlerin planlanması, personele yönelik sosyal etkinliklerin düzenlenmesi ile iş sağlığı ve güvenliği hizmetlerinin yürütülmesi görevi İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü tarafından yerine getirilmektedir.

İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü Bütçe Giderleri		2025 Başlangıç Ödeneği	2025 Gerçekleşme	Gerçekleşme (%)	Bütçe İçinde (%)
01	Personel Giderleri	20.567.000,00	18.827.914,46	91,54%	78,20%
02	SGK Devlet Primi Giderleri	1.846.000,00	1.603.963,41	86,89%	6,66%
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	2.327.000,00	3.495.639,85	150,22%	14,52%
05	Cari Transferler	260.000,00	150.000,00	57,69%	0,62%
<b>Toplam</b>		<b>25.000.000,00</b>	<b>24.077.517,72</b>	<b>96,31%</b>	<b>0,30%</b>

A6.H4. STRATEJİK HEDEF	Personel istihdamı, oryantasyonu, eğitimi, kariyeri, özlük işlemleri süreçleri ile kurum içi iş sağlığı ve güvenliği süreçlerini mevzuat ve bilimsel yöntemler çerçevesinde yürütmek.
---------------------------	---

### Personel Özlük İşlemleri

2025 yılında Belediye hizmet ve çalışmaları **530 memur, 6 işçi, 306 sözleşmeli ve 2.140 şirket personeli** tarafından yürütülmüştür (31.12.2025). 2025 yılında **468 adet** terfi ve intibak işlemi, **139 adet** vekâlet ve **95 adet** görevlendirme işlemi gerçekleştirilmiştir. Memur personel için **3.442 adet** izin, **700 adet** rapor işlemi; işçi ve sözleşmeli personel için **1.982 adet** izin, **515 adet** rapor işlemi; şirket personeli için **8.315 adet** izin, **3.996 adet** rapor işlemi yapılarak kayıtlara işlenmiştir.

2025 yılında **4 adet** meclis teklifi hazırlanmış olup, alınan meclis kararları doğrultusunda uygulamalar yapılmıştır. Yıl içinde **17** sözleşmeli personelin memuriyete geçişi işlemi yapılmıştır. 2025 yılında 23 memur personelimiz nakil, 2 memur personelimiz istifa, 8 memur personelimiz emekli olmak sureti ile kurumumuzdan ayrılmıştır. 5 memur personel diğer kurumlardan nakil yolu ile 1 memur personel açıktan atanmış olup, 2 memur personel ikinci kez atama ile kurumumuzda göreve başlamıştır.

2025 yılında İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğüne sistem üzerinden **3.552 adet** evrak gelmiş ve incelenerek cevap verilmesi gerekenlere süresi içinde cevap verilmiştir. Ayrıca başka işlem gerektiren evraklar da gereği yapılmak sureti ile **3.551 adet** evrak üretilmiş gerek Belediyemiz birimlerine gerekse diğer kişi, kurum ve kuruluşlara gönderilmiştir.

2025'te Yapılan İşlemler	Adet
Vekâlet İşlemi	139
Emekliye Sevk Edilen Memur	8
İstifa Sebebiyle Ayrılan Memur	2
Naklen Diğer Kurumlara Atanan Memur	23
Geçici Görevle Başka Kurumlarda Çalışan Memur	9
Naklen Kurumumuza Atanan Memur	5
Atanan Memur	3
Terfi ve İntibak	468
Kurum İçi Görevlendirme Sayısı	95

### Maaş Tahakkuk İşlemleri

Belediye Başkanı, Başkan Yardımcıları, memurlar, işçiler ve sözleşmeli personelin maaş, sosyal denge, ikramiye ve diğer ödemelerine ilişkin tahakkuk işlemleri yapılmış, maaş ve diğer ödemelerin zamanında yapılması sağlanmıştır. İnternet üzerinden bildirilen işçi e-bildirgeleri ve memurların emekli kesenekleri her ay düzenli olarak Sosyal Güvenlik Kurumunun internet sitesine girilmiştir. Encümen ve Meclis Huzur haklarının düzenli olarak tahakkuk işlemleri yapılmış, çeşitli sebeplerden ötürü görevlendirilen personelin harcırah tahakkukları yapılmıştır. Memur personele yönelik imzalanan sosyal denge sözleşmesine bağlı olarak sosyal denge ödemelerinin tahakkukları yapılarak düzenli olarak her ayın 15'inde ödenmesi sağlanmıştır. 2025 yılında işçilerin devlet tarafından verilen ve sözleşme gereği hak ettikleri ikramiyelerinin tahakkuk işlemleri zamanında yapılarak ödemelerin yapılması sağlanmıştır.



2025 İşlemler	Tutar (Brüt)	Tutar (Net)
Memur Maaşları ve Memur Sosyal Denge Sözleşmesi Kapsamında Yapılan Ödemeler	36.696.724,36	29.794.150,52
İşçi Maaşları ve Toplu İş Sözleşmesi Kapsamında Ödemeler	5.577.902,32	3.316.701,16
Sözleşmeli Personel Maaşları ve Sosyal Denge Sözleşmesi Kapsamında Yapılan Ödemeler	330.706.898,71	243.621.579,98
İkramiye (İşçi)	1.196.646,17	655.114,13
Encümen ve Meclis Huzur Hakkı	2.833.895,71	2.357.717,68
Stajyer Maaşları	9.044.816,25	9.044.816,25
Harcırah Ödemeleri	50.882,39	50.560,93
Tebliğ Ücretleri	355.719	353.019,15

### İş Sağlığı ve Güvenliği Çalışmaları

Belediyemiz İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü çatısı altında görev yapan İş Sağlığı ve Güvenliği Şefliğinde; 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu'ndan hareketle yapılan işin kalitesinin yükseltilmesi, çalışanların güvensiz davranışları sonucunda iş kazalarına ya da meslek hastalıklarına uğramalarının engellenmesi, iş yerleri ile çalışanlarda iş sağlığı ve güvenliği (İSG) bilinç ve kültürünün oluşturulması amaçlanmaktadır. Çalışanlarımıza yönelik gerçekleştirilen iş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi uygulamalarında, farkındalığı sağlamak ve mevzuattan kaynaklı diğer tüm konularda yeterli bilgiye sahip olabilmek amacıyla iş sağlığı ve güvenliği profesyonelleri tarafından gerekli eğitim ve çalışmalar yapılmıştır. İş güvenliği uzmanlarımız; saha, tesis ve lokasyonlara ziyaretler yaparak bu ziyaretler sonucunda belirlenen tespitleri, saha gözlem raporu başlığıyla ilgili birimlere iletmislerdir. Yaşanan iş kazaları neticesinde; kazaya yönelik analizler iş güvenliği uzmanları tarafından yapılarak personelimize gerekli eğitimler verilmiş olup benzer şekilde kazaların yaşanmaması adına tespit ve öneriler ilgili birimlerimizle paylaşılmıştır.



Belediyemiz bünyesinde oluşturulan İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları kurul üyelerinin katılımıyla 63 kez toplanarak 2025 yılında faaliyetlerini sürdürmüştür.

Mevzuat gereği periyodik olarak gerçekleştirilen, sağlık muayene süresi gelen **295** personelimize sağlık taramaları yapılmıştır. Tetkik sonuçları iş yeri hekimlerimiz tarafından değerlendirilerek personele gerekli bilgilendirme bire bir yapılmıştır.

Çalışanlara yönelik yasal iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri, acil durum eğitimleri, ilk yardım eğitimleri, işe özgü tehlike eğitimleri ve iş başı eğitimleri verilmiştir. Bu kapsamda **2025** yılında **867** farklı eğitim seansı ile toplamda **6.878** personelimize iş güvenliği uzmanları tarafından gerekli eğitimler verilmiştir.



Belediye personelimize yönelik deprem, yangından korunma, sivil savunma tedbirleri ve yangın halinde yapılması gereken yangın söndürme, kurtarma ve tahliye eğitimleri verilmiş olup eğitimler uygulamalı olarak gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, Belediyemize ait farklı lokasyonlarda **19** adet tatbikat gerçekleştirilmiştir.

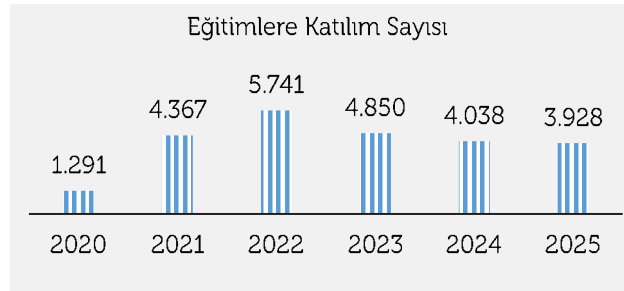
### Staj İşlemleri

Tüm yıl boyunca lise ve üniversite öğrencilerine kurumumuzda staj imkânı sağlanmaktadır.

Bu çerçevede **2025** yılında **312** üniversite öğrencisi, **221** lise öğrencisinin staj kabul işlemleri yapılarak ihtiyaçları doğrultusunda birimlerimizde görevlendirilmiş, okullarında teorik eğitimlerini kurumumuzda pratiğe çevirerek uygulama yapma imkânı sağlanmıştır.

### Kurumsal Eğitim Faaliyetleri

2025 yılı içerisinde İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü koordinasyonluğunda 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Mevzuatının gerektirdiği bilgiyi edinip yapılan işin kalitesini yükseltmek ve farkındalığını sağlamak, mevzuattan kaynaklı diğer tüm konularda teknik ve uygulama noktasında yeterli bilgi sahibi olabilmek amacıyla; toplam **3.928** çalışma arkadaşımıza yönelik **25** eğitim programı düzenlenmiştir.



Aynı zamanda Kurumumuzda 2025 yılı içerisinde toplam 533 stajyer öğrencimize yönelik 5 farklı eğitim/seminer programı düzenlenmiştir.



S.No	Kurum İçi Eğitim Konusu	Eğitim Sayısı	Eğitim Saati	Katılımcı Sayısı
1	Acil Durum Müdahale Eğitimi	4	24	40
2	Afet ve Acil Durum Eğitimi	2	4	87
3	Aktif YAŞ-AL Projesi Kapsamında Yaşlılar ve Gençleri Buluşturma Etkinliği	1	2	10
4	Barınma Eğitimi	1	5	11
5	Binaların Yangından Korunması Hakkında Yönetmelik Eğitimi	6	40	80
6	EKAP İhale Mevzuatı Eğitimi	1	8	10
7	Elektrik Tesisatçısı MYK Belgelendirme	5	40	2
8	En İyi Narkotik Polisi Anne Eğitimi	1	1	108
9	Etik Günü Eğitimi	1	1	200
10	Etkili İletişim Eğitimi	2	13	100
11	EURODESK Semineri	1	1	150
12	Aidiyet Semineri	2	6	300
13	Hasar Tespit Eğitimi	2	8	70
14	ISO 50001 İçin Enerji Verimliliği Ekibi Eğitimi	1	1	9
15	İlk Yardım Eğitimi (İlk Defa Alanlar İçin)	6	48	63
16	İlk Yardım Güncelleme Eğitimi	7	56	79
17	İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi	1	8	142
18	İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi (Stajyer)	5	40	533
19	İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi (Memur)	4	32	513
20	İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi (Sözleşmeli)	4	40	317
21	Kamu İhale Mevzuatı Eğitimi	4	40	20
22	Mülkiye Müfettişi Rapor Analiz Sonuçlandırma Eğitimi	1	3	30
23	Öfke Kontrolü ve Stres Yönetimi	1	2	200
24	Personel Oryantasyon Eğitimi	4	4	321
25	Stajyer Oryantasyon Eğitimi	4	4	533
	Toplam	71	506	3.928

2025 yılında personelin birimlere göre dağılımı tablodaki gibidir. (31/12/2025 tarihi itibarıyla)

Müdürlük Adı	Memur	İşçi	Sözleşmeli	Şirket	Toplam	Yüzde
Afet İşleri Müdürlüğü	5		1	9	15	0,5
Basın ve Yayın Müdürlüğü	4		8	7	19	0,6
Bilgi İşlem Müdürlüğü	6		8	10	24	0,8
Destek Hizmetleri Müdürlüğü	12		3	2	17	0,6
Emlak ve İstimlak Müdürlüğü	11		1	4	16	0,5
Etüd Proje Müdürlüğü	16		5	9	30	1
Fen İşleri Müdürlüğü	29	1	12	77	119	4
Gençlik ve Spor Hizmetleri Müdürlüğü	5		15	98	118	4
Halkla İlişkiler Müdürlüğü	6		10	44	60	2
Hukuk İşleri Müdürlüğü	9		3		12	0,4
İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	52	1	8	20	81	2,7
İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	25		4	25	54	1,8
İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü	6		11	291	308	10,3
İşletme ve İştirakler Müdürlüğü	16		21	368	405	13,7
Kadın ve Aile Hizmetleri Müdürlüğü	12		31	60	103	3,5
Kentsel Dönüşüm Müdürlüğü	19		3	3	25	0,8
Kültür İşleri Müdürlüğü	12		24	39	75	2,5
Makine İkmal Bakım ve Onarım M.	10	1	9	160	180	6
Mali Hizmetler Müdürlüğü	34	1	25	13	73	2,4
Muhtarlık İşleri Müdürlüğü	5				5	0,2
Özel Kalem Müdürlüğü	7		8	7	22	0,7
Park ve Bahçeler Müdürlüğü	18		10	119	147	4,9
Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü	21	1	22	8	52	1,7
Sosyal Destek Hizmetleri Müdürlüğü	6	1	17	29	53	1,8
Teftiş Kurulu Müdürlüğü	5				5	0,2
Temizlik İşleri Müdürlüğü	4		5	400	409	13,8
Veteriner İşleri Müdürlüğü	8		3	30	41	1,4
Yapı Kontrol Müdürlüğü	29		3	21	53	1,8
Yazı İşleri Müdürlüğü	5		4	3	12	0,4
Zabıta Müdürlüğü	123		24	254	401	13,4
Personel A.Ş.	3		4	2	9	0,3
ÜMTAŞ			1	27	28	0,9
Başkan Yardımcıları ve Sekreterleri	7		3	1	11	0,4
<b>Genel Toplam</b>	<b>530</b>	<b>6</b>	<b>306</b>	<b>2.140</b>	<b>2.982</b>	<b>100</b>